

平成22年度 学校法人千葉学園事業計画  
～「学園のV字型回復を目指して」～

少子化が続く中で、高校及び大学の教育と経営をめぐる環境条件は、ますます厳しさを増している。現在、私立大学の4割強は定員を充足し得ず、多くの法人で経営の悪化が続いている。今後、こうした傾向は、ますます加速化するものと思われる。

このような厳しい環境の中で、学園では教職員が一致団結してこの苦境に立ち向かい、よりよい教育を実現することで、社会に貢献し、その結果として経営を改善することを目指し得ている。大学では、より魅力的な教育を提供することで、大学市場における競争力を強化する。面倒見のよいケアで脱落者を減らし、大学の信頼と評価を高める。事務局をより強力かつ効率化することで、教育を支え、経営を改善する。の3つ目標を柱に掲げて、V字型回復を目指してきた。また、付属高等学校では、地域の中学校や塾にこまめに回ることで、入学者の確保を図ってきた。

一方、財政面では、経費の効果的な配分と業務の効率化を図る中で、コストの削減に取り組んできた。また、収支の改善を図るため、理事会のもとに資金運用委員会を設け、資金の積極的な運用を図ってきた。これらの施策が功を奏し、平成20年度決算においては、単年度黒字を計上することができた。

こうした努力は一定の成果を生んだが、高校および大学をめぐる環境条件は、ますます厳しさを増しており、今後の少子化と大学・高校の入学人口の減少傾向を考えると、V字型回復ができたとしてもようやく入学生の現状維持が可能になる程度であり、現状の教育・経営規模を維持するためには、他校を凌駕し続けるV字型の発展が不可欠になる。

このようなことから、平成22年度においては、上記の3つの方針を柱として次の施策を講ずることにより、学園の経営を完全なV字型回復の軌道に乗せることを最大の課題として取り組むこととする。

< 重点課題 >

1. 教育の質の向上

大学については、恒常的な機能機関として教育革新センターを設置し、同センターを中心に教育に係る諸改革を実現していくことで、保護者及び社会から期待される人材育成に取り組んでいく。この取り組みを退学者の減少にも繋げていく。

2. 学生のキャリア支援の強化

景気低迷による未曾有の就職難に対応するため、全学を挙げての就職支援対策を強力に推進していく。

3. 効率的な事務組織体制の確立

新しい教学組織を支える効率的な事務組織体制を確立することにより、1及び2に掲げた重点課題の実現を図る。

< 基本課題 >

経 営

1. 財政基盤の強化

帰属収支の単年度黒字幅の拡大  
資金運用収入の増加  
恒常的募金活動の実施

2. ガバナンスの充実

自己点検・評価体制のサイクル確立  
コンプライアンス室を中心とした内部統制体制の確立  
危機管理体制の全学的強化

3. 施設・設備等
  - 教育研究系コンピュータ・ネットワークシステムの標準環境整備
  - 大学周辺の土地の獲得に向けての交渉
  - 事務局パソコンのリニューアル
4. 記念事業
  - 政策情報学部開設10周年記念事業
  - 附属高等学校創立60周年記念事業
5. 補助金、研究費及び競争的資金獲得の推進
  - 経常費補助金の確実な獲得
  - 各種研究費の効率的配分
  - 科学研究費補助金採択率の向上
  - 各種競争的資金の積極的獲得
6. 人事制度の改革
  - 人事評価制度の導入
  - 給与体系及び諸手当の見直し
  - 職員の資質向上及び専門能力の育成

#### 教育及び学生

1. 教育の質の向上
  - (1) 学士課程教育の質の向上
    - 教育革新センターを中心とした学部教育の改革
    - 入学後の基礎学力向上のための取り組み
    - ゼミの活性化
    - FD活動の全学的推進
  - (2) 大学院教育の高度化推進
2. 教学体制の整備
  - 全学部長会を中心とした意思決定の迅速化
3. 学生支援
  - 人間力醸成のための体制強化
  - 奨学金制度の充実
  - 職員による研究基礎サポーター制度の推進
  - きめ細やかな学生対応
4. 学生の就業力アップ
  - 学生の就業力向上への全学的取り組み
  - キャリアサポーター制度の推進
  - アライアンス企業の拡大と連携強化

#### 地域連携事業

1. 地域活性化事業を通じた地域への貢献
  - 市川市等との包括協定の推進
  - 産学連携事業の実施
  - 商工会議所、NPO、自治会、商店会等との連携
2. 同窓会・保護者会との連携構築
  - 同窓会との定期協議会の開催
  - 同窓会に対する大学情報の提供及び同窓会活動への協力
  - 各学部における保護者会ネットワークの構築

## CUC ブランドの形成

戦略的な広報活動の推進  
入学志願者の質的・量的拡大

## 付属高等学校

広報活動の充実と入試改革  
進路指導の徹底と実績の向上  
生徒指導の徹底  
教育目標と授業評価の明確化  
検定試験合格率の向上  
生徒の学習意欲の向上

## CUC 市川研究機構関係

外部資金導入研究プロジェクトのための支援体制作りの調査  
海外の大学等との共同事業実施支援  
簿記教育（瑞穂会）の支援

## CUC 専門職教育支援機構関係

公認会計士等の国家資格取得に向けた取り組み  
社会人のニーズに対応した会計教育事業の実施