

入試年度	2026年度入試	研究科	商学研究科
課程	修士課程	コース	商学コース
入試期	3期	入試方式	全入試区分
研究分野(演習科目名)	経営学(経営組織論演習)		
出題意図及び解答又は解答例 ※試験問題自体を公開しない場合はその理由			
出題問題	「両利きの経営(Organizational Ambidexterity)」について説明しなさい。 その上で、企業が両利きの経営を実現する際に直面する課題について複数の観点から論じなさい。		
出題意図	経営学における重要な概念に関して大学卒業レベルの知識を身につけ、 それをもとに多角的な視点で論理的に分析・考察し、的確に表現する能力を有するかどうかを確かめる。		
解答又は解答例	本問題は論述式の筆記試験問題であり、解答は一義的でないため、以下に、採点時の基準や観点等を示している。採点にあたっては、以下の点を総合的に評価する。 ①両利きの概念についての理解(30点) ・両利きの経営の定義および、探索(exploration)と深化(exploitation)の説明 ・探索と深化の違いについて理解できているか (・理論的背景(Marchなど)に言及しているか) ②概念の重要性を説明できているか(10点) ・企業の経営において両利きの経営がなぜ重要かを説明できているか ③両利きの経営における課題について、最低以下の2つ以上の観点から論じているか(40点) ・組織的緊張(tension) ・コンピテンシートラップの問題 ・資源配分の問題 ・社内の評価制度・インセンティブ問題 ・組織文化の対立など組織マネジメントの課題 ④課題への対応策について何かしら論じられているか(10点) ・構造的分離によるアプローチ ・文脈的両利き ・トップによるリーダーシップによる解決 ⑤文章全体の整合性・論理性(10点)		